

中共盐亭国有投资管理有限公司总支部委员会 关于十四届盐亭县委第九轮第四巡察组反馈 情况的通报

根据县委巡察工作的统一安排部署，县委第九轮巡察第四巡察组于2025年4月22日至5月26日对盐亭国有投资管理有限公司（简称国投公司）进行了巡察。2025年8月28日，县委第四巡察组向国投公司反馈8个方面36个具体问题，并提出了整改要求。根据《中国共产党巡视工作条例》和《中国共产党党内监督条例》有关规定，现将巡察反馈相关意见予以公布。

一、履行国有资产经营管理有缺位

1. 闲置资产盘活力度不够：2024年公司自有及代管经营性资产共247宗，租金286.86万元，未出租131宗，闲置率53%。

2. 购买资产未办证：国投公司于2022年12月以5872.61万元购买盐亭县农村信用社18宗抵债资产，至今未办理产权过户登记，长期处于闲置状态。目前仅一处商铺对外出租。

3. 固定资产保管不力：公司未规范盘点固定资产，无固定资产盘点台账；抽查巨龙颐养院借入浩康公司的80台空调，现场盘点仅有54台；大兴乡隔离点实有空调数比购买数量少7台，资产账实不符。

4. 经营性资产收益低：两江荟、原外贸公司商铺、新西街13

号、绵阳南河花园习酒专卖店等国有资产出租，未按时收取租金共计125.16万元；武装部螺圣皇朝酒楼资产管理权属不清，收取2022年4月-2025年3月租金共18万元，按标准少收租金约6.96万元，同时该资产被上轮巡察反馈为低价出租资产之一，资产出租价格未按2021年评估标准重新核算收租价格，仍执行年租金9万元标准。

5. 资产安全监管缺位：2024年2月消防大队反馈音才艺术培训学校租用的国有房产存在严重消防安全隐患，至今国投未能协助解决，音才培训学校仍在使用的；2024年5月南街社区报告鸿宇广场电大楼存在安全隐患，至今公司未解决；银鑫资产公司投资建设的贸易综合楼建设项目施工现场2024年7月发生工伤事故导致施工工人二级伤残；文通镇污水处理站围墙有倒塌风险，长期未排危。

二、落实活企强企要求有偏差

1. 推进国有资本布局不合理：子公司无序扩张。国投下属的35家子公司中，盐亭广亚机械租赁有限公司与盐亭锐信机械租赁有限公司、盐亭县绿盛林业产业发展有限公司与盐亭县木华林业开发有限公司经营范围存在同质化。

2. 企业发展能力不足：国正检测公司未取得建材检验资质，未实际开展建材检验业务；电梯维保业务中，2024年落实电梯维保80台，仅占全县电梯数量的10%。蒙子片区加油站实际年利润只有100万元，利润率仅5%左右，低于其他同类加油站点。花溪

酒店及同心楼改造投资约4360万元，其中花溪酒店累计经营利润不到30万元，2023年酒店客房平均入住率34%，低于全国星级酒店平均入住率50.69%，2024年酒店平均入住率52.88%，低于全国星级酒店平均入住率58.81%。成捷交投租赁业务基本定向机关事务局以及行政事业单位，未开展市场化租车业务；2023年规划危化运输业务，2024年底才获取危化运输资质，目前尚未开展危化业务。瑞才公管的物业拓展，完全依赖行政事业单位，未及时对接获取医院、学校等安保保洁服务。

3. 未实质化经营问题突出: 国投下属的诚江公司、螺圣工业公司等12个子公司未实质经营，无营业收入，盛投天然气公司、新安保险公司等6个子公司成立至今没有建账。2022年6月县委全面深化改革委员会要求注销无经营业务的子公司盐亭广亚机械租赁有限公司，直至2025年仍未注销。

4. 合资公司管理不善: 国投参控股的6家公司中，盐亭五株集成电路有限公司因涉及经济纠纷暂无法运营、绵阳中螺螺阳新材料科技有限公司因中螺划转后遗留问题未处理既未运营也未清算注销、盐亭德慈精神病医院有限责任公司因属非盈利企业不能实现国有资本保值增值，绵阳梓祥建材有限公司正在清算注销。

5. 企业收购管理不严谨: 2024年国投公司以300万元收购新安保险代理公司股权，截至2025年4月因未变更公司地址、未进行纳税清算等导致目前公司未建账和无法开展业务。

三、贯彻“两个一以贯之”有薄弱

1. 以融资推动发展能力不强: 国投公司(子公司、代管企业)名下共计63宗土地总价值17.36亿元,有效土地资产50宗16.82亿元,其中已抵押43宗14.34亿元,未抵押资产7宗,可抵押价值仅2.48亿元。现有有效房产58宗价值4.3亿元,已抵押39宗价值3.6亿元,未抵押的19宗因多种原因难以被抵押。无效土地资产及房产共71宗,因产权归属等问题均未办理不动产权证。2020年6月以来,国投公司涉及利率超过8%的贷款64笔7.367亿元,尚未到期的21笔4.1275亿元。

2. 推进国企改革不深入: 国投公司未按规定编制企业中长期发展规划,未编制2024年、2025年度投资计划。企业经理层契约化管理不实,国投公司向总经理下达的2024年度营业收入和利润总额目标均低于县国资办下达的考核目标。未细化绩效考核制度,业绩与绩效考核不够科学,50%的企业员工在谈话中反映队伍活力不足,主动性落实力差的问题。

3. 制度建设滞后: 公司未制定《国企重大事项信息公开披露制度》《档案管理制度》《合同管理制度》等管理制度,未建立体系化的货币资金、采购与付款、销售与收款、成本与费用、存货、固定资产、工程项目、筹资投资等内部控制制度。《建设工程管理制度》《招标管理制度》《监察审计制度》《合规管理办法》等制度修订不及时。

4. 法治企业建设有短板: 未组织学习新修订的《中华人民共和国公司法》等法律法规,未针对重点领域制定专项合规管理制

度，未制定《合规手册》，未定期开展合规管理人员的专业技能培训，公司内部方案核定合规部3人目前仅1名人员。

5. 内部审计不落实：2024年未按计划对福善文化公司等4家子公司开展内部审计，至2025年5月底尚未开展2025年度内部审计。

6. 选人用人不规范：2022年国投公司公开招聘花溪酒店总经理，4人进入面试，王某某在未经复审的情况下以排名第三的成绩被聘任。2021年市场监管局向国正检验检测公司转入8名职工，其中杨某某等3人长期在市场监管局开车，直至2025年1月才回到国正检测公司从事业务工作。

7. 部门管理不严实：2024年10月，国投公司招采部组织竞租同心楼2024年11月-2025年10月的使用权，因招采部未确认竞租人保证金到账情况以致本次竞租结果作废，造成国有资产收益受损约13万。

8. 维护职工农民工权益有落差：2023年6至12月，子公司丝源人力资源服务有限公司未以实际工资标准为养老保险缴费基数为职工购买养老保险，而以当年的最低缴费标准为缴费基数购买；红光棚户区改造配套基础设施项目等22个项目均未缴纳农民工工资保证金或保函；2024人居环境改造提升项目等3个在建项目未开设农民工工资专户；巨龙引调水工程等3个农民工工资专户一直未启用。

9. 子公司管理有不足：对农村污水处理运营管理不足，2023

年12月，盐亭生态环境保护大会曝光了毛公等乡镇污水处理站存在人员值守、污水外溢、涉嫌不正常运行污染治理设备等问题；2024年春节期间富驿污水处理厂指标连续8天氨氮指标异常被市环保局执法监测大队询问追责；玉龙镇2025年春节期间主管网受损污水外溢河道，至2025年5月仍未完全修复。

四、推进项目攻坚城市攻坚不坚决

1. 可研不深不实：预估投资1763.67万元云溪商业写字楼因土地问题无法实施；盐亭县殡葬服务公共设施项目中的基础设施建设项目，因饮用水源保护问题，未开工建设；新西旺农贸市场建设项目先立项后可研，南街美食街项目原是新西旺农贸市场建设子项目，因可研不深致使重新备案单独实施。

2. 项目边批边建：抽查国投公司35个项目，16个项目开工前都未取得施工许可证，如老旧小区改造农贸市场项目开工时间是2022年12月17日，取得施工许可证时间是2024年5月17日，图纸审查合格的时间是2024年3月28日。

3. 工程进度滞后：盐亭县贸易综合楼及云溪、富驿商业写字楼项目合同约定竣工日期为2024年2月19日，截止2025年4月此项目盐亭贸易综合楼主体结构封顶，正在进行砌体外立面挡墙、围墙等施工。盐亭县殡葬设施扩建项目合同约定竣工时间2025年6月，合同金额3289万元，截止目前完成产值约1001.61万元。

4. 完工项目未验收、结算、审计：花溪酒店改造提升项目、临江污水处理厂建设项目等13个项目已完工并投入使用但未组

织竣工验收。汽车产业园边坡治理工程等17个项目完工后未送审计，党校教学楼及附属设施改造等3个项目未按规定进行复审，未办理财务结算，投资项目不能及时转化为有效资产。

五、财务管理有风险

1. 预付款长期挂账：涉及6笔950万元。如比嘉公司2022年3月预付四川盛世众亿建筑劳务有限公司的金鸡污水管网工程项目劳务费50万元，2023预付四川省亿尚农业旅游开发有限公司280万元。

2. 物资采购管理不规范：比嘉公司2023年支付四川省载途商贸有限责任公司盐中项目材料款1270万元，收货无双方验收签字确认；商管公司2024年购买进口商品共计295.32万元，存在无合同、无进口产品检验检疫证明、无送货清单及经办人、验收人、库管签字确认等问题，截至2025年3月仍有21.64万元货品未收到。

3. 审核、审批不严谨：如银鑫资产公司支付四川上立建筑工程有限公司工程款363.09万元，无审核审批意见、无审签时间。大额资金支付审核不严，涉及11笔6879.87万元，如2024年4月辰北工程公司支绵阳梓砂建材有限公司材料款等1577.82万元均无审核，无审批，未经董事会决议。

4. 应收账款催收不力：国投公司、盐亭国正检验检测公司、绵阳诚江环保公司、茂弘公司、商管公司等5家子公司共计3676.26万元应收款长期挂账，其中绵阳诚江环保公司应收绵阳

梓砂建材有限公司1995万元自2023年11月挂账至今。

六、加强国企党的建设有不足

1. 总支党建活动政治性不强: 2023年至2024年总支委会有53次会议未落实“第一议题”制度。2023年成立总支以来, 中央、省、市、县召开的25次会议, 国投总支共20次会议未组织学习, 占比80%。党总支和下属支部2022年-2024年33次“三会一课”、主题党日未按期召开。

2. 意识形态责任制落实不力: 未明确意识形态工作分管领导, 未按照要求报告意识形态工作, 2020-2023年未将意识形态纳入公司目标绩效考核, 2023年、2024年公司个别高管未在述责述廉中报告意识形态相关情况。

3. 全面从严治党主体责任落实不到位: 2022年至2024年国投公司主体责任清单中, 有51条措施雷同。2022年至2023年以签订目标责任书传导责任。2024年主体责任未结合中央党的纪律教育活动和县委“提速问效、一线创优”活动要求形成工作措施。党总支书记未定期听取班子成员全面从严治党工作汇报, 未开展责任落实情况督查, 未组织开展中层岗位述责述廉, 2022年至2024年主体责任188条措施中, 未认真开展工作39条, 成效不好55条, 未落实或落实不好的占比50%。2021年以来, 国投公司有1人受到诫勉处理, 有5人受到党纪政纪处分, 国投公司未结合身边案开展警示教育, 未完善风险防控清单, 未全面加强年轻干部教育监督管理。

七、巡察问题整改不深入

2020年巡察反馈问题中，国投公司针对重业务轻党建、廉价贱租国有资产、意识形态工作不重视3个问题整改成效欠佳。

欢迎广大干部群众对盐亭县国投公司巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。

联系电话: 0816-7226955

通讯地址: 盐亭县弥江路下段228号

邮政编码: 621600

盐亭国有投资管理有限公司

2025年8月29日



